

「富山ニュービジネス協議会」ニュービジネス調査・研究委員会

★東京ニュービジネス協議会企業革新委員会合同企画★

平成27年11月5日(木) 18:30～20:30

於：富山県民会館

講師：岡本硝子株式会社 代表取締役社長(東京NBC 企業革新委員会 委員長)

参加者：富山NBC10名

参加者：東京NBC30名

企画テーマ「～まな板の鯉②」

今年度の“まな板の鯉”プレゼンターは、岡本毅委員長が行います。委員長自らが“まな板の鯉”になり、皆様から客観的なアドバイスを頂きたいという趣旨で、3回の勉強会を通して、より深い検討と活発な議論が出来ればと考えております。また、参加者の皆様お一人お一人にとりましても、新たな気付きとなり、今後の革新のヒントとなりますよう、濃密で有意義な時間を共有したいと考えております。

**NBC** 一般社団法人 東京ニュービジネス協議会  
企業革新委員会

平成27年度 第5回企業革新委員会～まな板の鯉②～

プログラム

プレゼンター：岡本 毅 氏  
岡本硝子(株) 代表取締役社長／企業革新委員会 委員長

今年度の“まな板の鯉”プレゼンターは、岡本毅委員長が行います。委員長自らが“まな板の鯉”になり、皆様から客観的なアドバイスを頂きたいという趣旨で、3回の勉強会を通して、より深い検討と活発な議論が出来ればと考えております。また、参加者の皆様お一人お一人にとりましても、新たな気付きとなり、今後の革新のヒントとなりますよう、濃密で有意義な時間を共有したいと考えております。

■日時：2015年11月5日(木) 18:30～ ■場所：NBC会議室  
■プログラム (司会・進行：市川博子副委員長 榊日本ネットシステム 代表取締役)

1. 副委員長挨拶 (森啓一 副委員長／㈱フォーカスシステムズ 代表取締役社長)
2. 富山NBC挨拶 (林副会長)
3. プレゼンターの紹介
4. プレゼンテーション “まな板の鯉”
5. 議論・質疑応答
6. 懇親会(別会場にて開催)

企業革新委員会 スケジュール

開催日	イベント名称	講師・企業訪問先	内容
11/5(木) 18:30～20:30	まな板の鯉② (場所：NBC)	プレゼンター：岡本毅委員長 (岡本硝子(株) 代表取締役社長)	■タイトル：町工場の世界制覇戦略「成功は失敗の基」 ～徹底したコスト削減～
2/10(木) 18:30～20:30	講演会 (場所：NBC)	石坂典子氏 (石坂産業 代表取締役社長)	物販からのネットショップにも負けず、会社をインターネットで10年かけて事業のイメージを変えたと石坂社長がお話します。お客様はネットで物販のみで済ませないで、会社から直接お話を伺える機会になりますので、是非この機会にご参加ください。
3/10(木) 18:30～20:30	まな板の鯉③ +総括会	プレゼンター：岡本毅委員長 (岡本硝子(株) 代表取締役社長)	■タイトル：町工場の世界制覇戦略「成功は失敗の基」 ～徹底する上での留意点とは？～

懇親会会場

Plates(プレーツ)  
〒107-6002 東京都港区赤坂1-12-32 アーク森ビル2F  
(TEL.050-5797-6098)  
アークヒルズ内2階の噴水近くにあるイタリアンのお店です



2015年11月5日  
岡本硝子(株)・岡本

町工場の世界制覇戦略～成功は失敗の基

はじめに  
会社は誰のもの？

- 1 天職  
(1) 運命のボケベル  
(2) 25万人の組織からガラス屋のオヤジへ  
(3) 番頭の道放
- 2 絶頂期  
(1) 数々の受賞  
(2) 客先の日参  
(3) IPO/PO
- 3 某社との契約  
(1) 一通の契約書  
(2) 先義後利  
(3) 無謀な投資計画
- 5 坂道を駆け落ちるように  
(1) リアプロの失速  
(2) 中越沖地震  
(3) 現実からの逃避～楽観的に準備して悲観的に行動  
(4) 数々の机上の計画
- 6 リーマンショックで地の底へ  
(1) 銀行とのリスク交渉  
(2) 必死のロック・クライミング  
(3) 突然の入院

終わりに  
私を救った、妻の言葉

## 委員会の様子

今回は 富山 NBC ニュービジネス調査研究委員会 と 東京 NBC 企業革新研究委員会 の  
コラボ（合同）企画として、NBC としても初の試みとして開催されました。  
東京 NBC 委員会会場と富山 NBC 委員会会場を Web（Skype）で接続し、Web 会議の  
形式で実施いたしました。

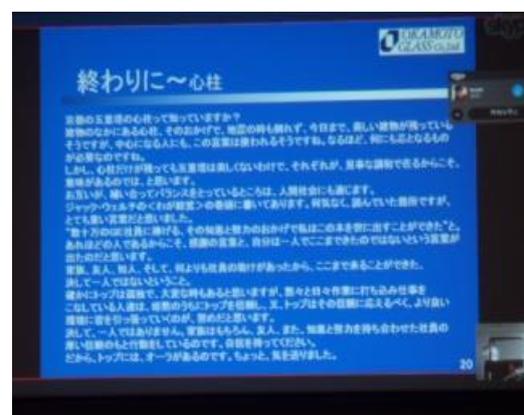
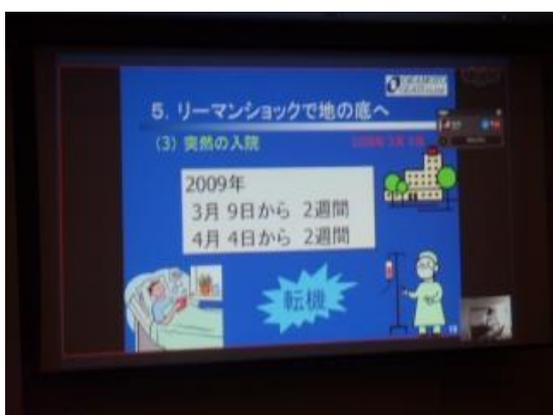
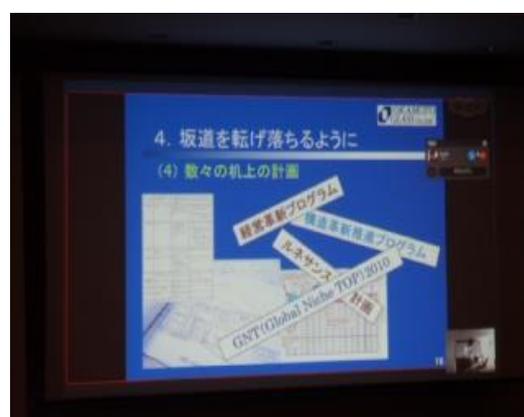
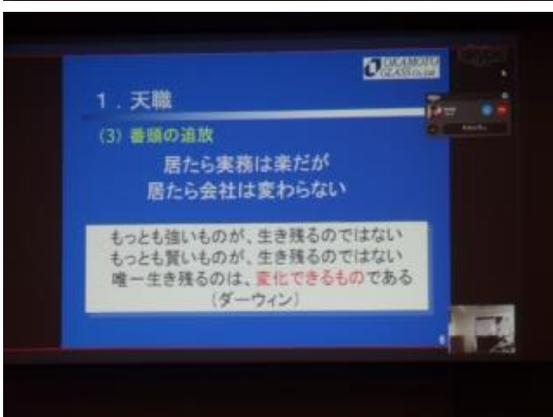
富山 NBC より林副会長のカメラに向かってのご挨拶です。



東京 NBC の皆さんです。



岡本社長のプレゼン  
 ～絶頂期から～坂道を転げ落ちるように～地の底へ～



岡本社長は、自社の現在に至るまでの状況・経緯を、時折、参加者の意見も聞きながら OPEN にご説明され、終了後の質疑応答においては、参加者からの質問、または客観的なアドバイスが積極的に飛び交っていました。

富山 NBC の参加者からも「一端、地の底を経験されておきながら、未だしっかり経営を成り立つに至ったマインドとはどのようなものであったか」という質問が出ていました。

そしてそのようなマインドを持ち続けるために行っていることとして、毎朝必ず呪文を唱えている。「今日一日が素晴らしい一日になるように!」「両親に感謝!」そのような呪文を毎朝唱えることで、「なんとかなるという気持ちになる」ということでした。

自分の息子にはせめてこの会社だけは残してやりたいということが自分を支えている原動力にもなっているとのことでした。

最後に「私を救った、妻の言葉」の紹介があり、まな板の鯉②が終了いたしました。

富山NBCにおいても、Skype接続のため、多少音声聞き取りづらい部分もありましたが、全国NBCとの連携した事業の取り掛かりとして、大変有意義な委員会であったと思います。

次会、東京NBCにおける、まな板の鯉③は、H28.3.10(木)18:30~予定されています。富山NBC調査・研究委員会としても再び連携・コラボし、同日に開催を予定しています。多くの会員の皆さまのご参加をお待ちいたします。